



**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN NHÀ BẮC TRUNG NAM**  
778K/17 Nguyễn Kiệm, Phường 4, Quận Gò Vấp – TP.HCM  
Tel: 028.62943301 - Fax: 028.62943303  
Website: www.bactrunnam.com.vn

TP. Hồ Chí Minh, ngày 11 tháng 5 năm 2023

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2022 PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2023**

Nhằm thực hiện triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh Công ty Cổ phần Phát triển nhà Bắc Trung Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua Nghị quyết kế hoạch sản xuất kinh doanh công ty trong năm 2022. Ban Tổng giám đốc đã chủ động tập trung triển khai thực hiện các công việc như sau:

### **PHẦN THỨ NHẤT:**

#### **HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

##### **A. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

Mặc dù đại dịch bệnh Covid -19 trong nước đã được Nhà nước kiểm soát và phòng chống dịch được nới rộng, nhưng Kinh tế - xã hội năm 2022 trên thế giới vẫn còn nhiều tiềm ẩn ra trong bối cảnh đại dịch bệnh Covid -19 có thể bùng phát mạnh và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu, ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế của các quốc gia trên thế giới. Chiến sự giữa Nga và Ukraine đẩy giá xăng dầu, khí đốt lên cao do hạn chế nguồn cung cấp. Các nền kinh tế lớn như Châu Âu đối mặt với tình trạng suy thoái sâu và tồi tệ nhất trong thập kỷ qua. Ảnh hưởng nhiều lãnh vực trong nước ngưng hoạt động, tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao.

Đầu năm 2022 thị trường bất động sản cả nước chuyển biến tích cực nhưng cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro, giá đất nông nghiệp tăng cao và Nhà nước thắt chặt việc chuyển đổi mục đích sử dụng đất nông nghiệp sang đất ở để phân lô tách thửa. Đồng thời nhiều doanh nghiệp bất động sản lớn trong nước vi phạm pháp luật trong việc đầu tư dự án và phát hành trái phiếu dự án ảnh hưởng đến tài chính và thị trường chứng khoán kéo theo sự đóng băng thị trường bất động sản trong những tháng cuối năm.

Về tình hình công ty: Với nguồn vốn có hạn, tập trung vào đầu tư Dự án Khu dân cư Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, không có tài sản thế chấp nên việc tiếp cận nguồn vốn vay Ngân hàng gặp rất nhiều khó khăn, các dự án liên doanh gặp nhiều trở ngại trong công tác bồi thường, tiến độ rất chậm trong việc xác định giá tính tiền sử dụng đất dự án Nhơn Đức và đặc biệt là giải quyết thủ tục pháp lý của các cơ quan ban ngành trong tình trạng ách tắc.

Kế hoạch giải quyết thủ tục pháp lý các dự án không thực hiện được theo như kế hoạch năm 2022, mặc dù Công ty đã rất nỗ lực giải quyết. Vì vậy kế hoạch kinh doanh của Công ty năm 2022 không đạt được như dự kiến.

##### **B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022:**

###### **I. Lĩnh vực kinh doanh địa ốc:**

Doanh thu từ hoạt động kinh doanh địa ốc năm 2022 đạt được 3,409 tỷ đồng, gồm:

1. Dự án 28 ha Nhơn Đức, huyện Nhà Bè:

- Sau khi Tổng cục Quản lý đất đai có Văn bản số 2309/TCQLĐĐ-CKTPQĐ ngày 14/10/2021 về việc hướng dẫn xác định giá đất để tính tiền sử dụng đất cho dự án tại thời điểm có Quyết định giao đất năm 2009. Nhiều lần Liên doanh tổ chức họp với đơn vị tư vấn thẩm định giá cung cấp số liệu trong tính toán để điều chỉnh chứng thư thẩm định nộp tiền sử dụng đất cho dự án phù hợp với tình hình và đặc điểm của dự án phục vụ nhu cầu tái định cư cho huyện Nhà Bè và thành phố. Đồng thời có văn bản gửi Phòng chuyên môn Sở Tài nguyên – Môi trường giải trình để trình hội đồng xem xét chấp thuận. Mặt khác Liên doanh tiến hành ký hợp đồng tư vấn để xác định lại giá trị bồi thường phần diện tích liên doanh tự thỏa thuận bồi thường với các hộ dân theo thời điểm giao đất thực tế.
- Theo chủ trương của UBND thành phố giao UBND huyện Nhà Bè thực hiện chương trình xây dựng nhà ở xã hội trên quỹ đất 20% của dự án. Hiện nay UBND huyện yêu cầu chủ đầu tư – Công ty dịch vụ Công ích huyện Nhà Bè điều chỉnh quy hoạch cục bộ 1/500 thuộc các lô tái định cư và nhà ở xã hội của huyện. Chủ đầu tư đã có công văn gửi Sở Xây dựng về việc hướng dẫn thẩm định phê duyệt thiết kế mẫu nhà, theo hướng dẫn liên danh đang thực hiện.
- Phối hợp với chủ đầu tư thi công hoàn tất các hạng mục dờ dang, duy tu bảo dưỡng hạ tầng, lắp đặt van ngăn triều cường để thực hiện thủ tục bàn giao hệ thống hạ tầng kỹ thuật như đường giao thông – vỉa hè, hệ thống cống thoát nước cho địa phương quản lý khai thác.
- Tiếp tục thu tiền khách hàng dự án Nhơn Đức 1.271.239.750 đồng

2. Dự án Khu dân cư Tân Hà huyện Lâm Hà, tỉnh Lâm Đồng:

- Công ty phối hợp với Chủ đầu tư – Công ty cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng đã nộp hồ sơ xin cấp sổ đỏ từ tháng 02/2022 đang chờ Sở Tài nguyên – Môi trường phê duyệt. Sau khi được cấp sổ chủ đầu tư sang tên cho các bên tham gia góp vốn và khách hàng. Nhưng đến nay việc cấp sổ đỏ vẫn chưa được giải quyết xong.

3. Dự án Khu dân cư tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai:

- Công ty cử cán bộ tham gia Ban quản lý dự án, tập trung cho công tác bồi thường giải phóng mặt bằng cho 77/253 hộ dân còn lại tương ứng 4,9/18,2 ha. Để tạo sự đồng thuận của các hộ dân nhận tiền bồi thường và nhu cầu vốn hạn hẹp của công ty. Liên doanh đã đưa ra nhiều giải pháp, phương án hỗ trợ bồi thường bằng hình thức hoán đổi đất nông nghiệp, đất ở và vật kiến trúc để nhận lại nền đất ở trong dự án. Nhưng người dân yêu cầu tỉ lệ quá cao nên công tác bồi thường chậm lại, thủ tục gia hạn tiến độ đầu tư dự án gặp trở ngại do chờ cơ quan điều tra xác minh xử lý một số vấn đề liên quan đến chủ đầu tư.
- Đến nay đã bồi thường và được UBND huyện Vĩnh Cửu xác nhận diện tích là 132.640,6m<sup>2</sup>, với giá trị bồi thường là 58,720 tỷ đồng.
- Dự án chậm thủ tục xin giao đất trên diện tích phần liên doanh đã bồi thường. Do nhiều nguyên nhân khách quan như Đoàn kiểm tra nhà nước thanh tra toàn bộ các dự án đang triển khai thực hiện trên địa bàn tỉnh Đồng Nai về việc thực hiện giao đất cho các nhà đầu tư; việc tranh chấp, khiếu kiện nội bộ về việc góp vốn điều lệ Công ty Miền đông – Đầu tư hạ tầng thời kỳ trước dẫn đến Phòng đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư yêu cầu điều chỉnh Giấy Phép kinh doanh ảnh hưởng đến công tác triển khai kế hoạch khai thác kinh doanh đất nền của dự án.

- Trong năm 2022, Liên doanh đang triển khai thi công một số hạng mục hạ tầng kỹ thuật: thi công khu công viên cây xanh 2,8ha, kiểm tra hệ thống cấp nước sinh hoạt để bàn giao cho Cấp nước Đồng Nai đưa vào khai thác phần diện tích đã được giao đất cho chủ đầu tư trong giai đoạn 1. Tiếp tục thi công san nền, cấp nước, cấp điện phần diện tích đất đã bồi thường còn lại giai đoạn 2 để bàn giao nền cho các hộ nhận hoán đổi đất.
  - Giá trị vốn góp thực hiện dự án trong năm 2022 là 6,194 tỷ đồng. Tổng giá trị góp vốn đến nay là 38,942 tỷ đồng.
4. Dự án 13E Phong Phú:
- Tiếp tục thi công xây dựng nhà, thực hiện quản lý xây dựng, thủ tục hoàn công và ra giấy chủ quyền cho khách hàng.
5. Dự án Đường kênh bên xe và khu dân cư hai bên đường tại thị xã Gò Công:
- Dự án đã được Sở Kế hoạch – Đầu tư trình Ủy ban nhân dân tỉnh Tiền Giang họp lấy ý kiến thông qua chủ trương đầu tư xây dựng dự án. Đang chờ UBND Thị xã Gò Công phê duyệt đồ án quy hoạch chi tiết 1/500 để tỉnh Phê duyệt chủ trương đầu tư và tổ chức đấu thầu chọn chủ đầu tư dự án (hiện thiết kế quy hoạch 1/500 đã được phê duyệt)
6. Đầu tư vốn mua cổ phần Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng:
- Hiện tại Công ty nắm giữ 1.450.283/4.500.000 cổ phần tương ứng với 14.502.830.000 đồng của Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng, chiếm 32,23% cổ phần biểu quyết.
  - Ban Tổng giám đốc công ty tham gia HĐQT 2/5 thành viên, trong đó 01 thành viên giữ chức Chủ tịch HĐQT. Và một cán bộ công ty giữ chức vụ Trưởng ban kiểm soát. Theo dõi và kiểm soát hoạt động công ty theo đúng qui định pháp luật, điều lệ bảo toàn vốn công ty và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết đại hội đồng đề ra.
  - Trong năm HĐQT Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng tập trung giải quyết các thủ tục pháp lý của dự án Thạnh Phú, làm việc Phòng đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư về việc thay đổi và điều chỉnh giấy đăng ký kinh doanh, thu hồi công nợ của công ty còn tồn đọng nhiều năm chưa được giải quyết, tố cáo ông Nguyễn Minh Hải – nguyên Tổng giám đốc cũ về việc chiếm đoạt tài sản công ty.

## **II. Lĩnh vực thi công xây lắp và tư vấn giám sát:**

1. Thi công Hệ thống hạ tầng giao thông – vỉa hè, hệ thống cống thoát nước mưa, nước thải giai đoạn 2 khu Mạch Văn Bằng và Mạch Văn Cung dự án Khu dân cư Tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai. Giá trị khối lượng thanh toán 2,628/3,688 tỷ đồng đạt 71,3% giá trị hợp đồng. Phần giá trị còn lại chờ chủ đầu tư giao đất xong sẽ tiếp tục thực hiện.
2. Hoàn tất nghiệm thu quyết toán hạng mục hạ tầng giao thông – vỉa hè, hệ thống cống thoát nước mưa, nước thải khu tái định cư giai đoạn 2 dự án Khu dân cư Tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai. Giá trị thực hiện là 1,437 tỷ đồng.
3. Tiếp tục thi công xây dựng nhà ở Khu dân cư Phong Phú với giá trị thực hiện trong năm 2022 là 3,217 tỷ đồng.
4. Thực hiện tư vấn giám sát, quản lý thi công xây dựng các nhà dân dự án Phong Phú, với giá trị thực hiện được 0,741 tỷ đồng.

5. Tiếp tục đòi tiền 5% giá trị khối lượng quyết toán gói thầu thi công phần móng và tầng hầm công trình 257 Điện Biên Phủ, quận 3 do Tổng công ty TMHH MTV Địa ốc Sài Gòn làm chủ đầu tư.

### III. Tổ chức nhân sự:

Nhằm phát huy vai trò lãnh đạo các thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2020-2025. Chủ tịch Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ các thành viên hội đồng quản trị phù hợp với chuyên môn cùng với công ty trong việc xúc tiến đầu tư, tạo công ăn việc làm, huy động nguồn tài chính từ các đối tác.

Công ty cử cán bộ tham gia quản lý Công ty Cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng, 02 người tham gia hội đồng quản trị trong đó 01 người giữ chức Chủ tịch hội đồng quản trị. 01 người tham gia trưởng ban kiểm soát công ty.

Tổng số cán bộ công nhân viên công ty 15 người. Do nhiều trở ngại trong việc triển khai thực hiện các dự án do công ty tham gia góp vốn, Công ty cơ cấu lại các bộ phận và phòng ban, giảm biên chế 05 người (30%).

Công ty thực hiện quản lý lao động linh hoạt giữa biên chế chính thức và cộng tác viên. Sắp xếp nhân sự giữa các phòng ban phù hợp với năng lực kinh nghiệm chuyên môn nhằm giải quyết công việc hiệu quả và tăng năng suất lao động.

### IV. Hoạt động đoàn thể:

Chi bộ công ty sinh hoạt trong đảng bộ Tổng công ty Địa ốc Sài Gòn TNHH MTV, tổng số đảng viên gồm đa số cán bộ chủ chốt tham gia ban điều hành và phụ trách các phòng ban.

Công đoàn gồm có 15 người, sinh hoạt trong hệ thống công đoàn Tổng Công ty. Trong năm công đoàn phối hợp với ban điều hành thực hiện chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động, hiếu hỷ đối với thân nhân là tứ thân phụ mẫu.

### V. Kết quả hoạt động SXKD năm 2022 như sau:

*Dvt: triệu đồng*

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2022	THỰC HIỆN NĂM 2022	TỈ LỆ (%)
<b>DOANH THU</b>	<b>112.000</b>	<b>11.445</b>	<b>10,2</b>
- Kinh doanh nhà	96.000	3.409	
- Xây lắp nhận thầu, TVGS	16.000	8.036	
<b>CHI PHÍ ĐẦU TƯ</b>	<b>70.660</b>	<b>8.198</b>	<b>11,6</b>
<b>NỢP NGÂN SÁCH (phải nộp)</b>	<b>5.233</b>	<b>996</b>	<b>19</b>
<b>THU NHẬP KHÁC</b>		<b>38,3</b>	
<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	<b>20.932</b>	<b>20,2</b>	<b>0,1</b>
<b>CỔ TỨC</b>	<b>10%</b>		

### C. ĐÁNH GIÁ CHUNG:

Kế hoạch SXKD năm 2022 được xây dựng trên cơ sở hoàn thành các thủ tục pháp lý dự án Nhơn Đức và dự án Khu dân cư Thạnh Phú, Vĩnh Cửu, Đồng Nai có sản phẩm

kinh doanh, tạo vốn đầu tư dự án, nhưng do các yếu tố khách quan nên kế hoạch bị phá sản, mặc dù Công ty và các đối tác đã nỗ lực giải quyết. Do vướng pháp lý nên các công việc tiếp theo cũng không thể triển khai thực hiện, hoạt động của công ty trong trạng thái chờ đợi, cầm chừng. Do vậy Công ty tập trung rà soát hoàn tất hồ sơ quyết toán, tìm cách cắt giảm chi phí hoạt động, cắt giảm nhân sự, bố trí thời gian làm việc phù hợp đảm bảo duy trì hoạt động của Công ty đúng điều lệ, pháp luật, hoàn thành nghĩa vụ với nhà nước, đảm bảo quyền lợi của người lao động.

## PHẦN THỨ HAI

### PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2023

Nhận định thị trường năm 2023 thị trường bất động sản tiếp tục còn nhiều khó khăn do tình hình tài chính trong nước về lãi suất cao, vốn cho bất động sản hạn chế, khả năng lạm phát lớn, việc giải quyết thủ tục pháp lý chậm chưa được khai thông. Các doanh nghiệp bất động sản, xây dựng trong tình trạng vô cùng khó. Vì vậy kế hoạch 2023 của Công ty dự kiến:

#### A. NHIỆM VỤ:

##### I. Đầu tư kinh doanh bất động sản:

- Phối hợp chặt chẽ cùng các bên liên doanh dự án 28ha Nhơn Đức, huyện Nhà Bè giải quyết dứt điểm về nộp tiền sử dụng đất, đưa sản phẩm đất nền còn lại vào khai thác kinh doanh.
- Tập trung hoàn chỉnh các hạng mục hạ tầng kỹ thuật còn lại, duy tu, bảo dưỡng hạ tầng để bàn giao phần đường giao thông, vỉa hè, hệ thống cống thoát nước mưa nước thải cho cơ quan quản lý khai thác.
- Hoàn tất duyệt dự án đầu tư xây dựng nhà ở để phối hợp khách hàng xây dựng nhà ở trên diện tích đất công ty đã kinh doanh và phần diện tích còn lại;
- Tập trung cùng hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng giải quyết các vấn đề tranh chấp, khiếu kiện hành chính đối với Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư tỉnh Đồng Nai để thu hồi giấy phép kinh doanh đã cấp lần 8 và lần 9 sai qui định pháp luật. Đồng thời tố cáo ông Nguyễn Minh Hải nguyên tổng giám đốc đã bị phế truất năm 2009 về hành vi lợi dụng tín nhiệm, chiếm đoạt tài sản, làm giả, sử dụng con dấu của cơ quan tổ chức nhằm thu hồi công nợ.
- Tiếp tục giải quyết các thủ tục pháp lý của dự án như gia hạn giấy chứng nhận đầu tư, thủ tục xin giao đất trên diện tích đã bồi thường (khoảng 13ha).
- Thực hiện thủ tục đấu thầu chọn chủ đầu tư đầu tư dự án Đường kênh bến xe và Khu dân cư hai bên đường tại phường 3, thị xã Gò Công, tỉnh Tiền Giang;
- Tìm phương án huy động nguồn vốn liên doanh, liên kết, vốn vay tín dụng để đầu tư dự án Đường kênh bến xe và Khu dân cư hai bên đường tại phường 3, thị xã Gò Công, tỉnh Tiền Giang sau khi được chọn cho làm chủ đầu tư; Nếu tình hình khả thi thì sẽ thực hiện công tác bồi thường giải phóng mặt bằng trong quý 4/2023;
- Hoàn tất chuyển nhượng tên khách hàng dự án KDC Tân Hà tại xã Tân Hà huyện Lâm Hà tỉnh Lâm Đồng và thu tiền còn lại của khách hàng;
- Tiếp tục nghiên cứu thị trường bất động sản tại một số quận, huyện, các tỉnh lân cận có đột biến về hạ tầng, để tìm kiếm cơ hội đầu tư phân lô hộ lẻ phù hợp với tài chính công ty;

- Nghiên cứu thị trường mô hình môi giới bất động sản, mở thêm hoạt động môi giới nhà dân.

## II. Thi công xây lắp và tư vấn giám sát:

- Thi công hoàn tất hạ tầng kỹ thuật dự án Khu dân cư tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai mà công ty đã ký kết và trên phần diện tích liên doanh đã bồi thường tiếp theo sau khi giải quyết xong giấy CNĐKDN của Công ty Miền Đông và thù tục gia hạn dự án.

- Thi công và giám sát các hộ dân xây dựng nhà tại dự án 13E Phong Phú;

- Đẩy mạnh việc tìm kiếm công trình thi công và tư vấn giám sát mới phù hợp với năng lực của công ty;

## III. Dự kiến kế hoạch SXKD năm 2023:

*Đvt: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Ghi chú
<b>DOANH THU</b>	<b>18.060</b>	
- Kinh doanh nhà	13.500	
+ Dự án Vĩnh Cửu		
+ Dự án Nhơn Đức	13.500	
- Xây lắp nhận thầu	4.060	
+ Hạ tầng kỹ thuật Vĩnh Cửu	1.060	
+ Xd nhà 13E Phong Phú	3.000	
- Tư vấn giám sát, quản lý thi công	500	
<b>CHI PHÍ ĐẦU TƯ</b>		
<b>NỢP NGÂN SÁCH (phải nộp)</b>		
<b>THU KHÁC</b>		
<b>TỔNG NGUỒN THU</b>	<b>18.060</b>	
<b>TỔNG CHI PHÍ &amp; LÃI VAY</b>	<b>5.850</b>	
<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	<b>7.620</b>	
<b>THUẾ TNDN (20%)</b>	<b>1.530</b>	
<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	<b>6.090</b>	
<b>CỔ TỨC</b>		

#### IV. Về việc công tác nhân sự công ty:

- Nhằm phát huy vai trò lãnh đạo các thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2020-2025. Chủ tịch Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ các thành viên hội đồng quản trị phù hợp với chuyên môn cùng với công ty trong việc xúc tiến đầu tư, tạo công ăn việc làm, huy động nguồn tài chính từ các đối tác.

- Phân công vai trò, trách nhiệm trong Ban điều hành và cho từng Phòng Ban trong công ty phù hợp với nhiệm vụ SXKD năm 2023 theo hướng tinh gọn bộ máy nhân sự, điều phối thời gian và công việc linh hoạt, hiệu quả, nâng cao hiệu suất công tác, tiết giảm chi phí. Vượt qua giai đoạn khó khăn.

#### ❖ Kết luận:

Trong tình hình ách tắc trong việc thực hiện thủ tục pháp lý các dự án từ nhà nước và một số đối tác công ty liên doanh, liên kết. Tiến độ hoàn thành các dự án kéo dài, ảnh hưởng lớn đến kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2022 cũng như kế hoạch 2023 chưa có cơ sở chắc chắn. Công ty cần có giải pháp linh hoạt ứng biến theo tình hình cụ thể trong đầu tư và kinh doanh nhằm đảm bảo duy trì hoạt động có hiệu quả.

#### B. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN:

- Phát huy vai trò của các thành viên Hội đồng quản trị trong việc xúc tiến đầu tư, tìm giải pháp tạo nguồn vốn đáp ứng nhu cầu đầu tư; đóng góp tích cực việc tìm cơ hội kinh doanh cùng ban điều hành Công ty.

- Ban Điều hành tập trung, phối hợp với đối tác đẩy nhanh giải pháp thích hợp giải quyết ách nghẽn về thủ tục pháp lý và công tác bồi thường dự án;

- Cơ cấu, tổ chức sắp xếp nhân sự, phân công nhiệm vụ theo hướng kiêm nhiệm nhằm khai thác hết năng lực của các cá nhân trong công ty. Từng bước lựa chọn tuyển nhân sự có năng lực đáp ứng nhu cầu ngày càng cao;

- Tìm giải pháp phù hợp với năng lực công ty. Vượt qua giai đoạn khó khăn.

TỔNG GIÁM ĐỐC



CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
PHÁT TRIỂN NHÀ  
BẮC TRUNG NAM  
PHƯỜNG NGUYỄN TRÃI - QUẬN ĐỐNG ĐA - HÀ NỘI

Lê Quang Lĩnh