

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 6 năm 2026

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2025
PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NĂM 2026

Thực hiện triển khai Nghị quyết kế hoạch sản xuất kinh doanh Công ty Cổ phần Phát triển nhà Bắc Trung Nam năm 2025 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã chủ động tập trung triển khai thực hiện các công việc như sau:

✦ ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Năm 2025 là năm rất khó khăn đối với doanh nghiệp bất động sản nói chung và với Công ty nói riêng. Với nguồn vốn Công ty có hạn, tập trung toàn bộ nguồn vốn vào đầu tư Dự án Khu dân cư Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, không có tài sản thế chấp nên việc tiếp cận nguồn vốn vay Ngân hàng để đầu tư các dự án mới gặp nhiều trở ngại. Vướng mắc trong việc xác định giá tính tiền sử dụng đất dự án Nhơn Đức và đặc biệt tranh chấp pháp lý của công ty Cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng (chủ đầu tư dự án khu dân cư Thạnh phú huyện Vĩnh Cửu tỉnh Đồng Nai) chưa giải quyết xong ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD công ty năm qua.

Trong tình hình khó khăn chung của các doanh nghiệp, việc tìm việc làm để duy trì hoạt động của Công ty không có kết quả, mặc dù Ban lãnh đạo Công ty đã cố gắng. Kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2025 cụ thể như sau:

PHẦN THỨ NHẤT:

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

A. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025:

I. Lĩnh vực kinh doanh địa ốc:

1. Dự án 28 ha Nhơn Đức, huyện Nhà Bè:

- Từ năm 2020 đến nay, Công ty đã phối hợp với chủ đầu tư - Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công ích huyện Nhà Bè hoàn thiện các hạng mục còn lại của dự án, tuy nhiên khó khăn trong công tác tính tiền sử dụng đất đã khiến cho việc kinh doanh các nền đất còn lại gặp nhiều khó khăn. Với tinh thần quyết tâm của Lãnh đạo Công ty kết hợp với Liên doanh, đã làm việc với Tổng cục Quản lý đất đai đã có văn bản hướng dẫn về việc tính tiền sử dụng đất gửi Sở Tài nguyên Môi trường Thành Phố. Trong các năm 2023 – 2024 Liên doanh nhiều lần tổ chức họp thống

nhất chứng thư thẩm định giá đất để trình Sở Tài nguyên môi trường Thành phố, Nhưng chủ đầu tư với lý do chưa huy động được đủ nguồn vốn nộp tiền sử dụng đất nên đã chưa ký duyệt hồ sơ để nộp chứng thư thẩm định giá đất cho Sở Nông nghiệp và Môi trường. Các bên liên doanh đã gửi Văn bản UBND huyện Nhà Bè đề yêu cầu chỉ đạo chủ đầu tư thực hiện nộp chứng thư Thẩm định giá và gửi Văn bản đề nghị UBND thành phố chỉ đạo đẩy nhanh việc xác định tiền sử dụng đất của dự án, nhưng do Nhà nước thay đổi cách tính tiền sử dụng đất nên phải thực hiện chọn đơn vị tư vấn tiến hành thẩm định lại; đến nay việc tính tiền sử dụng đất dự án Nhơn Đức vẫn chưa được Chủ đầu tư và Sở Nông nghiệp và Môi trường Thành phố thực hiện, đưa vào danh sách các dự án cần tháo gỡ.

- Đã phối hợp liên doanh trình hồ sơ thiết kế mẫu nhà lên Sở Xây dựng xin thẩm định để thực hiện pháp lý cho việc xây dựng nhà, nhưng do số lượng nền giao cho huyện Nhà Bè phục vụ tái định cư thay đổi so với Quyết định đầu tư nên Sở Xây dựng yêu cầu chủ đầu tư và Huyện xác nhận số nền bố trí tái định cư, để có cơ sở xác định quy mô dự án đầu tư xây dựng nhà ở. Nhưng việc thanh lý hợp đồng bán nền tái định cư vẫn chưa được Huyện thực hiện do sáp nhập đơn vị hành chính.

2. Dự án Khu dân cư tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, Đồng Nai:

- Dự án đã bồi thường và được UBND huyện Vĩnh Cửu xác nhận diện tích là 132.640,6m², với giá trị bồi thường là 58,720 tỷ đồng (trong đó công ty chiếm 55%).

- Công ty cử cán bộ tham gia Ban quản lý dự án, tập trung cho công tác bồi thường giải phóng mặt bằng cho diện tích còn lại. Nhưng do việc tranh chấp, khiếu kiện nội bộ về giấy chứng nhận ĐKDN của Công ty CP Miền Đông - Đầu tư hạ tầng chưa xong nên hiện tại việc triển khai dự án phải tạm dừng.

3. Dự án Khu dân cư Tân Hà huyện Lâm Hà, tỉnh Lâm Đồng:

Tháng 5/2023 dự án đã được Sở Tài nguyên – Môi trường cấp sổ đỏ các nền đất ở của dự án. Nhưng do chưa giải quyết xong vấn đề về giấy ĐKDN của Công ty CP Miền Đông-ĐHTT nên việc chuyển tên cho khách hàng vẫn chưa thực hiện được, chưa thu hết tiền phần còn lại của hợp đồng đã kinh doanh. Hiện Công ty đang xúc tiến làm thủ tục xin chuyển tên cho khách hàng.

4. Dự án 13E Phong Phú:

Tiếp tục thi công xây dựng nhà, thực hiện quản lý xây dựng, thủ tục hoàn công và ra giấy chủ quyền cho khách hàng.

5. Đầu tư vốn mua cổ phần Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng:

- Hiện tại Công ty nắm giữ 1.450.283/4.500.000 cổ phần tương ứng với 14.502.830.000 đồng của Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng, chiếm 32,23% cổ phần biểu quyết.

- Ban Tổng giám đốc công ty tham gia HĐQT 2/5 thành viên, trong đó 01 thành viên giữ chức Chủ tịch HĐQT. Và một cán bộ công ty giữ chức Trưởng ban kiểm soát theo dõi và kiểm soát hoạt động công ty theo đúng qui định pháp luật,

điều lệ và việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Trong năm 2025, HĐQT Công ty Cổ phần Miền đông – Đầu tư hạ tầng tập trung giải quyết các thủ tục pháp lý về tranh chấp, khiếu kiện Tòa án nhân dân tỉnh Đồng Nai về việc Phòng đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư tỉnh Đồng Nai đã cấp đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần 8 và lần 9 hồ sơ không do công ty CP Miền Đông – ĐHTT đăng ký và trái quy định pháp luật.

❖ Về việc giải quyết tranh chấp giấy chứng nhận ĐKDN của Công ty cổ phần Miền Đông – ĐHTT:

Ngày 20/2/2023 Phòng đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư đã cấp đổi Giấy chứng nhận ĐKDN lần 9 cho Công ty CP Miền Đông – ĐHTT trái pháp luật theo hồ sơ đăng ký của một cá nhân là cổ đông của Công ty, thay đổi vốn điều lệ từ 45 tỷ đồng còn 15 tỷ đồng, 4.500.000 cổ phần thành 1.065.000 cổ phần và thay đổi người đại diện pháp luật Công ty, loại bỏ 76% cổ phần của các cổ đông. Công ty Cổ phần Miền Đông - ĐHTT đã khởi kiện Phòng ĐKKD tỉnh Đồng Nai về việc xử lý vi phạm hành chính trong việc đăng ký kinh doanh và cấp giấy chứng nhận ĐKDN trái pháp luật, yêu cầu Tòa án thu hồi các Quyết định hành chính và giấy chứng nhận ĐKDN lần 9, đồng thời các cổ đông công ty CP Miền Đông đã làm đơn gửi cơ quan pháp luật tố cáo hành vi tham nhũng tài sản Công ty của ông Nguyễn Minh Hải (nguyên giám đốc công ty Miền Đông giai đoạn 2007-2009, năm 2012 đã bị cơ quan Công an Đồng Nai kết luận vi phạm tội hình sự chưa được xử lý) và hành vi giả mạo hồ sơ, tài liệu của tổ chức trong việc đăng ký cấp giấy ĐKDN lần 9 nhằm chiếm đoạt tài sản Công ty.

Hiện đơn tố cáo đã được Cơ quan Cảnh sát điều tra Công an tỉnh Đồng Nai thụ lý điều tra, nhưng chưa có kết quả cuối cùng. Hy vọng sự việc sớm được giải quyết để Công ty tiếp tục hoạt động trở lại và thu hồi số tiền đã bị chiếm đoạt.

Vụ kiện đã bị Tòa sơ thẩm tỉnh Đồng Nai đã tuyên không chấp nhận yêu cầu khởi kiện của Công ty Miền Đông – Đầu tư hạ tầng, Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Đồng Nai có quyết định kháng nghị bản án của Tòa sơ thẩm. Công ty CP Miền đông – Đầu tư hạ tầng đã có kháng cáo gửi Tòa án nhân dân cấp cao tại TPHCM yêu cầu hủy bản án của Tòa sơ thẩm Đồng Nai. Ngày 27/5/2025 Tòa án nhân dân cấp cao tại TPHCM xử phúc thẩm đã tuyên hủy bản án của Tòa sơ thẩm Đồng Nai, công nhận quyền khởi kiện của Công ty Miền Đông – Đầu tư hạ tầng và yêu cầu Tòa án nhân dân tỉnh Đồng Nai xét xử lại theo quy định của pháp luật. Hiện vụ kiện đã được Tòa án nhân dân khu vực 1 Đồng Nai thụ lý, đang thu thập chứng cứ chờ xét xử lại.

II. Lĩnh vực thi công xây lắp và tư vấn giám sát:

1. Tiếp tục thi công xây dựng nhà ở Khu dân cư Phong Phú với giá trị thực hiện trong năm 2025 là 1,564 tỷ đồng.
2. Tiếp tục thi công xây dựng dân Tân Hà với giá trị thực hiện trong năm 2025 là 0,850 tỷ đồng.

3. Thực hiện tư vấn giám sát, quản lý thi công xây dựng các nhà dân dự án Phong Phú, với giá trị thực hiện được 156 triệu đồng.

III. Tổ chức nhân sự:

Nhằm phát huy vai trò lãnh đạo các thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2025-2030. Chủ tịch Hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ các thành viên hội đồng quản trị trong việc xúc tiến đầu tư, tạo công ăn việc làm, huy động nguồn tài chính từ các đối tác. Tuy nhiên do tình hình khó khăn chung của các cổ đông pháp nhân nên vẫn chưa có kết quả.

Do nhiều trở ngại trong việc triển khai thực hiện các dự án do công ty tham gia góp vốn và trong tình trạng khó khăn tìm kiếm việc làm và cơ hội đầu tư như đã trình bày, Công ty chủ động cơ cấu lại nhân sự, giải quyết cho nghỉ việc, hiện tại tổng số cán bộ công nhân viên công ty hiện có 7 người, sử dụng cộng tác viên khi cần thiết.

IV. Kết quả sản xuất kinh doanh 2025:

Đvt: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH 2025	THỰC HIỆN NĂM 2025	TỈ LỆ (%)
DOANH THU	9.200	2.414	26,25%
- Kinh doanh nhà	5.000	0	
- Xây lắp nhận thầu, TVGS	4.200	2.414	
TỔNG CHI PHÍ & LÃI VAY	11.466	4.786	41,74%
NỢP NGÂN SÁCH (đã nộp)	0	278,7	
THU NHẬP KHÁC	0	70	
LỢI NHUẬN SAU THUẾ	-2.266	-2.371	
CỔ TỨC	0%	0%	

V. Đánh giá về hoạt động SXKD năm 2025:

Trong giai đoạn 2024-2025 tình hình công ty gặp rất nhiều khó khăn về thủ tục pháp lý, với nguồn vốn có hạn, tập trung vào đầu tư Dự án Khu dân cư Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu. Việc tiếp cận nguồn vốn vay Ngân hàng gặp rất nhiều khó khăn cũng như bị nghẽn về pháp lý nên tiến độ thực hiện các dự án công ty tham gia liên danh bị đình trệ, việc tìm kiếm việc làm rất khó khăn trong tình trạng đóng băng của thị trường địa ốc và xây dựng. Do vậy, Công ty tập trung rà soát hoàn tất hồ sơ quyết toán và thực hiện các công việc thi công và giám sát công trình nhà dân là khách hàng trong dự án Công ty đầu tư. Hoạt động SXKD của Công ty

trong trạng thái chờ đợi, cầm chừng, buộc phải sắp xếp tinh giản lao động, tiết giảm tối đa chi phí.

Do trong bối cảnh tắc nghẽn pháp lý của các dự án. Ban lãnh đạo công ty tập trung thời gian và nguồn lực tháo gỡ nhiệm vụ trọng tâm.

Dù gặp nhiều khó khăn nhưng tập thể Ban lãnh đạo công ty cùng người lao động đã đoàn kết, thống nhất, nỗ lực duy trì hoạt động Công ty đúng điều lệ, pháp luật, hoàn thành nghĩa vụ với Nhà nước, cố gắng đảm bảo quyền lợi, thu nhập của người lao động trong điều kiện tốt nhất có thể, không nợ lương người lao động.

B. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:

- Bầu HĐQT nhiệm kỳ mới 2025 – 2030, tổ chức phân công nhiệm vụ Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, ban điều hành đảm bảo phát huy trách nhiệm và năng lực quản lý của từng cá nhân.

- Hội đồng quản trị công ty duy trì chế độ họp và báo cáo theo quy định điều lệ công ty, quyết định mọi chủ trương về đầu tư, huy động vốn và những vấn đề khác theo quy chế và Điều lệ công ty gồm :

- + Vay ngắn hạn Ngân hàng bổ sung vốn lưu động sản xuất kinh doanh;
- + Phối hợp với Hội đồng quản trị công ty CP Miền Đông – Đầu tư hạ tầng giải quyết dứt điểm pháp lý việc cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp để tiếp tục triển khai thực hiện dự án;
- + Phối hợp với các đối tác liên doanh, đơn vị tư vấn phải hoàn thành công tác pháp lý các dự án đang thực hiện;
- + Cơ cấu, tổ chức sắp xếp nhân sự, phân công nhiệm vụ theo hướng kiêm nhiệm nhằm khai thác hết năng lực của các cá nhân trong công ty trong tình hình khó khăn công ty;
- + Ngoài ra, còn thông qua các chủ trương SXKD khác do Ban điều hành trình.

- Để giải quyết khó khăn mấu chốt của công ty là năng lực tài chính còn hạn chế, Ban tài chính của Hội đồng quản trị đã nghiên cứu, duy trì liên hệ với một số tổ chức tín dụng, quỹ tài chính tìm giải pháp đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư cho các dự án.

C. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH:

- Trong năm 2025, Ban điều hành công ty đã có nhiều cố gắng tìm các giải pháp khắc phục khó khăn, duy trì hoạt động theo nội quy, Điều lệ công ty. Các thành viên Ban điều hành có tinh thần trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ được phân công. Thực hiện đúng nghị quyết HĐQT, điều lệ công ty và pháp luật.

- Tình hình quản lý tài chính theo quy định, minh bạch, tiết kiệm giảm chi phí quản lý, chi phí hành chính văn phòng; mọi quyết định quản lý được thực hiện thống nhất cao, đảm bảo việc cân đối tài chính, duy trì hoạt động ổn định của công ty.

- Đội ngũ Ban điều hành và nhân viên công ty đã nỗ lực phối hợp với các đơn vị liên doanh trong việc hoàn thiện pháp lý các dự án, nhưng do tình trạng đóng băng pháp lý của cơ quan chức năng nên kết quả chậm được giải quyết. Do khó khăn về vốn nên chủ trương đầu tư kinh doanh các sản phẩm bất động sản khác cũng không thực hiện được.

- Phối hợp cùng Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng kêu gọi các đối tác, nhà đầu tư tham gia mua cổ phần của nhóm cổ đông chào bán nhằm giải quyết ách tắc pháp lý về Giấy phép kinh doanh và góp vốn đầu tư thực hiện dự án Vĩnh Cửu.

PHẦN THỨ HAI

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2026

Nhận định năm 2026 tình hình kinh tế trong nước còn nhiều biến động khó lường, thị trường bất động sản vẫn trong tình trạng khó khăn, đặc biệt là việc thực hiện thủ tục pháp lý các dự án đầu tư trong giai đoạn sát nhập các địa phương, các quy định của luật mới và biện pháp tháo gỡ của Nhà nước cần có thời gian đi vào thực tế.

Về tình hình công ty cho thấy: năng lực tài chính của công ty quá nhỏ, khó đáp ứng yêu cầu về tài chính để đầu tư dự án bất động sản. Bằng số vốn hạn chế, không có điều kiện vay vốn, trong thời gian qua công ty vẫn tham gia đầu tư một số dự án được, đòi hỏi việc sử dụng vốn phải hết sức linh hoạt; Tuy nhiên khả năng sinh lời bị hạn chế do phải bán sản phẩm chưa đúng thời điểm tốt nhất. Theo quy định mới của luật Kinh doanh bất động sản quy định chặt về điều kiện sản phẩm bất động sản được đưa vào kinh doanh nên đòi hỏi nhà đầu tư phải có vốn đủ lớn, do không thể huy động trước từ khách hàng như trước. Vì vậy để hoàn tất các dự án công ty đang thực hiện, công ty cần phải có hàng trăm tỷ; đây là thách thức công ty cần có giải pháp giải quyết trong thời gian tới.

Trong điều kiện khách quan trên và tình hình thực trạng của công ty, Hội đồng quản trị thống nhất đề ra nhiệm vụ SXKD trong năm 2026 và các năm tiếp theo cụ thể như sau:

I. Đầu tư kinh doanh bất động sản:

1. Đối với dự án Nhơn Đức:

- Tiếp tục tập trung phối hợp chặt chẽ cùng các bên liên doanh dự án 28 ha Nhơn Đức, huyện Nhà Bè đốc thúc đẩy nhanh tiến độ, giải quyết dứt điểm về nộp tiền sử dụng đất.

- Tập trung hoàn chỉnh các hạng mục hạ tầng kỹ thuật còn lại, duy tu, bảo dưỡng hạ tầng để bàn giao phần đường giao thông, vỉa hè, hệ thống cống thoát nước mưa nước thải cho cơ quan quản lý khai thác.

- Hoàn tất duyệt dự án đầu tư xây dựng nhà ở để phối hợp khách hàng xây dựng nhà ở trên diện tích đất công ty đã kinh doanh và phần diện tích còn lại.

2. Đối với dự án Vĩnh Cửu:

- Tập trung cùng hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng kết thúc việc giải quyết tranh chấp, khiếu kiện hành chính về giấy chứng nhận ĐKDN đối với Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch – Đầu tư tỉnh Đồng Nai để thu hồi giấy phép kinh doanh đã cấp lần 9 trái qui định pháp luật để Công ty tiếp tục hoạt động. Đồng thời yêu cầu Cơ quan pháp luật xử lý sai phạm của các cá nhân có hành vi chiếm đoạt tài sản của công ty CP Miền Đông - ĐHTT, thu hồi về cho Công ty.

- Tiếp tục giải quyết các thủ tục gia hạn giấy chứng nhận đầu tư, thủ tục xin giao đất trên diện tích đã bồi thường (khoảng 13ha), thực hiện bồi thường nốt trên 4 ha còn lại.

- Tiếp tục phối hợp cùng Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Miền Đông – Đầu tư hạ tầng kêu gọi các đối tác, nhà đầu tư tham gia mua cổ phần của nhóm cổ đông chào bán, nhằm cơ cấu lại cổ đông giải quyết ách tắc pháp lý về Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp

- Trường hợp không thu xếp được nguồn vốn tiếp tục đầu tư dự án, giao HĐQT công ty tìm đối tác sang nhượng lại dự án, cổ phần, thu hồi vốn về cho Công ty sau khi giải quyết xong việc cấp lại Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp.

3. Đối với dự án Khu dân cư Tân Hà – Lâm Đồng:

- Hoàn tất sang tên khách hàng dự án KDC Tân Hà tại xã Tân Hà - Lâm Hà tỉnh Lâm Đồng và thu tiền còn lại của khách hàng.

4. Các công tác khác:

- Ngoài việc thực hiện hoàn tất các dự án đang đầu tư, cần quan tâm liên hệ, nắm bắt nhu cầu sang nhượng, xây nhà của các khách hàng đã mua sản phẩm đất nền của công ty để thực hiện mua, bán, thi công xây dựng, tạo doanh thu ngắn hạn, bù đắp chi phí hoạt động của công ty.

- Tiếp tục nghiên cứu thị trường bất động sản tại một số khu vực TPHCM, các tỉnh lân cận có đột biến về hạ tầng, để tìm kiếm cơ hội đầu tư phù hợp với tài chính công ty đồng thời có giải pháp huy động vốn đầu tư lĩnh vực này.

II. Thi công xây lắp và tư vấn giám sát:

- Đốc thúc, yêu cầu khách hàng dự án 13E Phong Phú khẩn trương hoàn tất công tác xây dựng nhà để hoàn công, chứ để lâu sau này sẽ không hoàn công được do Giấy phép đầu tư sẽ hết hạn.

- Thi công và giám sát các hộ dân xây dựng nhà tại dự án 13E Phong Phú.

- Tìm kiếm công trình thi công và tư vấn giám sát nhà dân khác phù hợp với năng lực của công ty.

- Thi công hạng mục hạ tầng kỹ thuật còn lại, duy tu, bảo dưỡng hạ tầng dự án Nhơn Đức để bàn giao phần đường giao thông, vỉa hè, hệ thống cống thoát nước mưa nước thải cho cơ quan quản lý khai thác.

- Thi công hoàn tất hạ tầng kỹ thuật dự án Khu dân cư tập trung xã Thạnh Phú, huyện Vĩnh Cửu, tỉnh Đồng Nai mà công ty đã ký kết trên phần diện tích liên doanh đã bồi thường sau khi xong thủ tục pháp lý.

III. Dự kiến kế hoạch SXKD năm 2026:

Đvt: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH 2026	GHI CHÚ
DOANH THU	11.671	
- Kinh doanh nhà	5.400	
- Xây lắp nhận thầu	6.271	
- Tư vấn giám sát	376	
CHI PHÍ ĐẦU TƯ	10.783	-
NỢP NGÂN SÁCH (phải nộp)		
THU KHÁC		
CHI PHÍ QUẢN LÝ & LÃI VAY	2.371	
TỔNG CHI PHÍ	13.154	
LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	-1.483	
LỢI NHUẬN SAU THUẾ		
CỔ TỨC	0%	

IV. Biện pháp thực hiện:

- Hội đồng quản trị tìm giải pháp huy động nguồn tài chính đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư cho dự án Thạnh Phú và Nhơn Đức; Khai thác cơ hội kinh doanh từ các cổ đông pháp nhân công ty cùng Ban điều hành tìm kiếm cơ hội kinh doanh thông qua các chính sách thù lao hợp lý.

- Trước mắt Ban Điều hành tập trung, phối hợp với đối tác đẩy nhanh việc giải quyết tắc nghẽn về thủ tục pháp lý và công tác bồi thường trong các dự án đang thực hiện.

- Đối với dự án Nhơn Đức tập trung phối hợp chặt chẽ cùng các bên liên doanh đốc thúc Chủ đầu tư đẩy nhanh tiến độ, giải quyết dứt điểm về nợ tiền sử dụng đất.

- Đối với dự án Thạnh phú, huyện Vĩnh Cửu, trường hợp không huy động được vốn để hoàn thành dự án, Đại hội cổ đông ủy quyền cho HĐQT tìm đối tác chuyển nhượng vốn đầu tư để thu hồi vốn, chuyển hướng đầu tư vào lĩnh vực Đầu tư và kinh doanh các sản phẩm bất động sản.

KẾT LUẬN:

Trong tình hình khó khăn của công ty, tình trạng đóng băng về pháp lý dự án mà Công ty liên danh đầu tư, năng lực tài chính hạn hẹp của công ty; Mặc dù không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 nhưng Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã có nhiều cố gắng khắc phục để duy trì Công ty hoạt động. Trong thời gian tới HĐQT và Ban điều hành Công ty cần nghiên cứu đề ra các giải pháp, chiến lược kinh doanh phù hợp với chính sách mới của Nhà nước trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản, giải quyết bài toán về vốn để nâng cao hiệu quả SXKD của Công ty.

CHỦ TỊCH HĐQT - TỔNG GIÁM ĐỐC



Lê Quang Lĩnh



